

Cia. Municipal de Desenvolvimento de São José do Rio Pardo - COMDERP

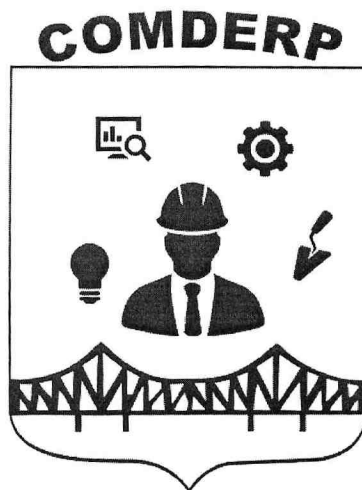
Carta Anual 2026 - Ano Base 2025

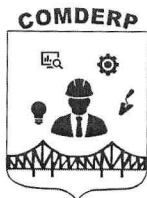
CARTA ANUAL DE POLÍTICAS 2026

Em conformidade com o art. 8º, inciso I da Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual sobre Políticas Públicas da Companhia Municipal de Desenvolvimento de São José do Rio Pardo - Comderp, referente ao exercício de 2025.

COMPANHIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE SÃO JOSÉ DO RIO PARDO – COMDERP

CNPJ: 52.857.281/0001-05





Cia. Municipal de Desenvolvimento de São José do Rio Pardo - COMDERP

Carta Anual 2026 - Ano Base 2025

Presidente do Conselho de Administração: Marcio Callegari Zanetti

Conselheiros de Administração: José Antônio Tobias – Henry Gabriel S. M. João

Diretor Presidente: Felipe Antônio Quessada Neto

Diretor Financeiro: Andreia Paolini Castoldi Sigliano

Identificação Geral

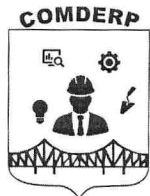
Companhia Municipal de Desenvolvimento de São José do Rio Pardo - Comderp	CNPJ: 52.857.281/0001-05 NIRE: 35300095375
Sede:	Rua Aurelio Santurbano, 117 – Centro São José do Rio Pardo - SP
Tipo de estatal:	Sociedade de Economia Mista Municipal
Acionista controlador:	Prefeitura do Município de São José do Rio Pardo
Tipo Societário:	Sociedade Anônima
Tipo de Capital:	Fechado
Abrangência de atuação:	Municipal
Setor de atuação:	Obras e Serviços
Diretor Presidente:	Felipe Antônio Quessada Neto
Diretor Financeiro:	Andreia Paolini Castoldi Sigliano

Conselheiros de Administração subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas

Marcio Callegari Zanetti

José Antônio Tobias

Henry Gabriel S. M. João



Interesse Público Subjacente às Atividades Empresariais

A Companhia Municipal de Desenvolvimento de São José do Rio Pardo - COMDERP foi instituída pela Lei Municipal nº 1.160, de 1º de junho de 1983, como uma sociedade de economia mista prestadora de serviço público, parte integrante da administração indireta do Município de São José do Rio Pardo. Desde sua fundação, a COMDERP tem exercido sua missão com comprometimento e excelência, evoluindo continuamente para atender às necessidades da comunidade.

Missão, Visão e Valores

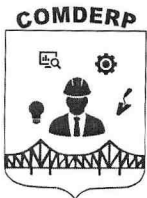
Missão: Promover o desenvolvimento sustentável de São José do Rio Pardo, implementando soluções inovadoras e eficientes que agreguem valor à cidade, seu povo e à instituição.

Visão: Ser reconhecida como uma entidade pública de excelência e referência na execução de iniciativas municipais, atuando em sintonia com as secretarias no planejamento de obras e na realização de projetos de relevância pública, impulsionando o crescimento e a prosperidade do município.

Valores: Compromisso com a legalidade; atuação baseada na ética, transparência e profissionalismo, promovendo a equidade e as melhores práticas de governança; responsabilidade social e ambiental; busca incessante por eficiência e inovação; Investimento contínuo no aprimoramento e qualificação profissional.

Políticas Públicas

As diretrizes públicas adotadas pela COMDERP estão delineadas no art. 5º da Lei nº 5.655, de 23 de dezembro de 2020. Seu objeto social abrange a realização e execução de serviços essenciais e estratégicos de interesse coletivo, fomentando o desenvolvimento econômico e social do município.



Metas para 2026

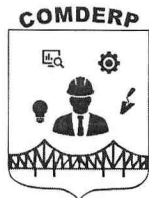
Para o exercício de 2026, a COMDERP estabelece metas orientadas ao aprimoramento contínuo de sua atuação institucional, à eficiência administrativa e operacional e à qualificação dos serviços públicos sob sua responsabilidade, nos seguintes termos:

- Manter e aperfeiçoar a administração do Cemitério Municipal, preservando os padrões de eficiência, organização, qualidade dos serviços e atendimento à população já consolidados, bem como assumir e implementar a gestão do Velório Municipal, utilizando a experiência, os procedimentos e as boas práticas adotadas no Cemitério Municipal como modelo de referência, assegurando o mesmo nível de excelência operacional e administrativa;
- Promover a melhoria contínua da qualidade dos serviços e dos equipamentos disponibilizados à Administração Municipal e à população, por meio de ações de manutenção preventiva, modernização de ativos e adoção de práticas eficientes de gestão;
- Fortalecer as políticas de gestão de pessoas, com foco na valorização do quadro funcional, na capacitação contínua, no desenvolvimento profissional e na melhoria do ambiente organizacional, contribuindo para o aumento da eficiência e do desempenho institucional.

Recursos para Custeio de Políticas Públicas

A totalidade dos recursos destinados ao custeio das políticas públicas desenvolvidas pela COMDERP é proveniente do orçamento do Município de São José do Rio Pardo. Esses recursos são aplicados na prestação de serviços públicos de interesse coletivo, assegurando a manutenção, conservação e adequação dos bens públicos municipais, bem como o fornecimento de apoio operacional, equipamentos e serviços às Secretarias Municipais de Obras e Serviços e de Agricultura.

Além disso, os recursos custeiam a gestão e o funcionamento dos serviços funerários municipais, sob responsabilidade da COMDERP, compreendendo a administração, operação e manutenção do Cemitério Municipal e do Velório Municipal. As despesas abrangem a realização de sepultamentos, a conservação das áreas e instalações, a execução de reparos e melhorias estruturais, bem como o atendimento à população usuária, em conformidade com a legislação e as normas vigentes.



Impacto Econômico-Financeiro na Implementação das Políticas Públicas

Em decorrência de cenários adversos registrados em exercícios anteriores, a COMDERP passou a implementar, a partir de janeiro de 2021, já sob a gestão do Prefeito Márcio Callegari Zanetti, um processo contínuo de reestruturação administrativa, financeira e operacional. As medidas adotadas nesse período concentraram-se no aprimoramento dos controles internos, na racionalização das despesas, na revisão de procedimentos administrativos e no fortalecimento do planejamento e do acompanhamento orçamentário, com vistas à recuperação da capacidade econômico-financeira da entidade.

No exercício de 2025, ainda no âmbito da gestão do Prefeito Márcio Callegari Zanetti, a COMDERP registrou fortalecimento de suas receitas em decorrência da ampliação das atribuições relacionadas à gestão do Cemitério Municipal, bem como do aumento no repasse de serviços, obras de manutenção e reformas sob sua responsabilidade. Para o exercício de 2026, mantida a mesma gestão, está prevista a incorporação da administração do Velório Municipal, o que resultará na ampliação das atividades operacionais e dos contratos essenciais sob responsabilidade da empresa, contribuindo para a consolidação do equilíbrio econômico-financeiro.

Ações para Mitigar Impactos Financeiros

➤ Aumento de Receita:

- Execução de serviços de manutenção, reforma e adequação em unidades escolares, centros de educação infantil e demais edificações integrantes do patrimônio público municipal, em conformidade com as normas técnicas e administrativas aplicáveis;
- Administração, gestão e manutenção do Cemitério Municipal, compreendendo a organização dos serviços, a conservação das áreas, a execução de sepultamentos e o atendimento às disposições legais e regulamentares vigentes;
- Administração e operacionalização do Velório Municipal, incluindo a gestão dos serviços prestados à população, a manutenção das instalações físicas e o cumprimento das normas sanitárias, administrativas e legais pertinentes.



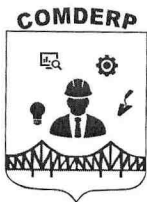
➤ **Redução de Custos:**

- Adoção de medidas sistemáticas de racionalização dos custos operacionais, com prioridade para a manutenção preventiva e programada dos equipamentos, visando à preservação do patrimônio público, à redução de gastos extraordinários e à melhoria da eficiência administrativa;
- Consolidação de práticas de gestão de pessoas alinhadas à legislação vigente e aos princípios da administração pública, contribuindo para a mitigação de riscos, redução de passivos e diminuição de demandas de natureza trabalhista;
- Revisão, padronização e aperfeiçoamento dos fluxos e processos internos, com foco na otimização dos recursos disponíveis, no aumento da eficiência operacional e na redução das despesas decorrentes da contratação de serviços terceirizados;
- As ações implementadas refletem diretamente no fortalecimento da sustentabilidade econômico-financeira e operacional da entidade, assegurando maior eficiência, transparência e efetividade na execução das políticas públicas, em conformidade com os princípios da legalidade, economicidade e eficiência.

Capital Social, Fontes de Receita e Destinação do Lucro Líquido

O capital social da COMDERP é de R\$ 279.000,00, sendo R\$ 268.732,00 subscritos pelo Setor Público e R\$ 10.268,00 pelo Setor Privado, ambos com direito a voto, conforme o Estatuto Social.

- I. As receitas da entidade decorrem, principalmente, de contratos, convênios e instrumentos congêneres firmados com entes públicos ou privados, bem como de aportes financeiros da Prefeitura Municipal de São José do Rio Pardo.
- II. Os recursos arrecadados são integralmente aplicados na manutenção e no desenvolvimento das atividades institucionais. Por se tratar de sociedade de economia mista voltada exclusivamente ao interesse público, a COMDERP não distribui lucros ou dividendos, revertendo eventuais superávits em benefício da própria entidade e da coletividade.



Objetivos Estratégico – Metas

Promover o fortalecimento da estrutura organizacional; dar continuidade ao processo de recuperação econômico-financeira; assegurar a qualidade e a eficiência na prestação dos serviços; investir no aprimoramento tecnológico visando à ampliação e melhoria da disponibilização dos serviços ofertados; dar prosseguimento ao aperfeiçoamento dos processos operacionais; e consolidar o reconhecimento institucional da empresa como entidade socialmente responsável.

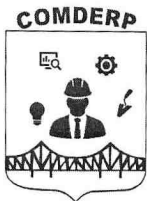
Recursos para custeio de suas atividades

No exercício de suas atribuições institucionais, a COMDERP obtém recursos destinados ao custeio de suas atividades exclusivamente por meio de repasses e contratos firmados com a Prefeitura Municipal de São José do Rio Pardo.

As receitas da entidade decorrem da prestação de serviços de execução, manutenção, conservação e adequação de prédios públicos municipais, do fornecimento e da disponibilização de equipamentos necessários às atividades das secretarias municipais, bem como da administração, gestão operacional e manutenção do Cemitério Municipal, incluindo a execução dos serviços correlatos. No exercício de 2025, a totalidade das receitas da COMDERP foi proveniente de contratos firmados com a Prefeitura Municipal, abrangendo a gestão do Cemitério Municipal, a execução de reformas e adequações em escolas e creches, o fornecimento de equipamentos, incluindo máquinas, bem como a contratação para execução de novas obras.

Estrutura de Controle Interno

A COMDERP possui atualmente em sua estrutura organizacional o Controle Interno, que faz também o papel de Auditoria Interna, sendo o servidor Henry Gabriel S. M. João designado a realização destas auditorias, que resultam em relatórios com apontamentos para aperfeiçoamento da gestão da COMDERP. A análise e elaboração de medidas corretivas são executadas em conjunto pela Diretoria Administrativa, pois a contratação de Auditores Independentes em sociedades de economia mista, conforme o Art.142, § 2º, da Lei 6404/76, versando sobre, trata-se de uma faculdade, não se vislumbrando assim referida obrigatoriedade, pois acarretaria aumento de gastos.



Dados Econômicos – Financeiros e comentários sobre o desempenho

Entre 2022 e 2024, a Companhia apresentou evolução consistente em seus indicadores financeiros, reduzindo gradualmente os prejuízos acumulados de R\$ 1.004.476,99 em 2022 para R\$ 570.936,64 em 2024, refletindo os resultados positivos apurados no período, bem como avanços na gestão de liquidez e no controle do endividamento.

No exercício de 2025, foi registrado prejuízo de R\$ 59.198,82, associado a fatores operacionais pontuais. Dentre os principais aspectos que influenciaram esse resultado, destacam-se o aumento da demanda por contratos de serviços, a maior utilização de mão de obra, os desafios relacionados à adequada precificação de serviços que incorporam materiais de construção e a carga tributária incidente sobre essas atividades. Destaca-se também que, durante o exercício, a Companhia realizou investimentos na aquisição de Ativos Imobilizados, sendo um automóvel, máquinas e equipamentos destinados à execução de serviços. Soma-se a esse contexto o aumento dos juros aplicados aos parcelamentos de tributos, atualizados pela taxa SELIC, que atingiu seu maior patamar nos últimos três anos.

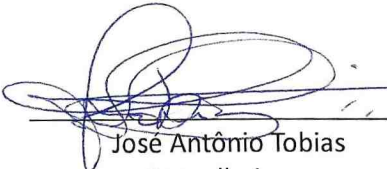
Adicionalmente, merece destaque a alteração no regime de desoneração da folha de pagamento, decorrente de mudança legislativa introduzida pela Lei nº 14.973/2024. Até 2024, a Companhia era beneficiada pela desoneração integral da contribuição previdenciária patronal ao INSS. A partir de 2025, contudo, passa a vigorar o processo de reoneração progressiva da folha, com incidência inicial de 5% de INSS patronal, percentual que será gradualmente elevado até alcançar o limite de 20% em 2028. Em decorrência dessa alteração normativa, verificou-se no exercício de 2025 um acréscimo de despesas no montante de R\$ 30.398,46. Tal mudança representa fator adicional de impacto na estrutura de custos da Companhia nos exercícios subsequentes. O detalhamento das demonstrações contábeis, encontra-se na seção “Transparência” no site da empresa <http://www.comderp.sp.gov.br>

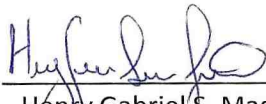
Manifestação do Conselho de Administração

O Conselho de Administração da Companhia Municipal de Desenvolvimento de São José do Rio Pardo – COMDERP, ao final do presente relatório, declara que aprova a **Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa**, referente ao exercício de 2025, em conformidade com o disposto no inciso I do art. 8º da Lei nº 13.303/2016.

São José do Rio Pardo, 20 de março de 2026.


Marcio Callegari Zanetti
Presidente do Conselho


José Antônio Tobias
Conselheiro


Henry Gabriel S. Machado João
Representante dos empregados